



安道麦公布 2021 年三季度及前九个月财务业绩

销量持续有力提升，驱动三季度及前九个月销售额强劲增长

因利润率持续承压利润受到影响

2021 年三季度财务业绩要点

- 在销量同比有力增长 14% 的驱动之下，三季度销售额实现 11.47 亿美元，刷新历史同期纪录，以美元计算同比增长 17%，以人民币计算同比增长 10%；
- 三季度调整后息税折旧及摊销前利润（以下简称“EBITDA”）以美元计算同比下降 11%，实现 1.22 亿美元；以人民币计算同比下降 17%；
- 三季度列报净利润为负 5700 万美元；调整后净利润为负 3000 万美元。

2021 年前九个月财务业绩要点

- 在销量增长 14% 的带动下，前九个月以美元计算的销售额同比增长 16%，实现 34.76 亿美元，刷新同期历史纪录；以人民币计算，前九个月销售额同比增长为 8%；
- 前九个月调整后 EBITDA 以美元计算同比增长 1%，实现 4.64 亿美元；以人民币计算同比下降 7%；
- 前九个月列报净利润为负 100 万美元；调整后净利润为 8500 万美元。

中国北京及以色列特拉维夫，2021 年 10 月 27 日——安道麦股份有限公司（以下简称“公司”，深证 000553）于今日发布截至 2021 年 9 月 30 日的第三季度及前九个月财务业绩。

安道麦总裁兼首席执行官多明阁（Ignacio Dominguez）表示：“第三季度对安道麦、乃至整个植保行业来说都充满挑战。尽管在作物价格持续上涨、农民对产品需求强劲的带动下，公司销售额继续强劲增长，但成本与供应遭遇严重挑战。全球物流与供应依旧阻滞，加剧了许多关键产品本已紧张的供应态势，导致原材料与中间体的采购成本进一步攀升。由于全球市场竞争激烈，致使增加的成本难以快速传导为价格提升，市场供需不平衡继续对公司利润率造成压力。尽管面临种种挑战，安道麦仍然实现了持续增长，上调产品价格，改善产品组合与业务质量，严控各项费用，克服当前市场形势的动荡不定继续向前发展。”



表1：财务业绩概况

百万美元	报表金额			调整金额		调整后金额		
	2021年 三季度	2020年 三季度	同比变动	2021年 三季度	2020年 三季度	2021年 三季度	2020年 三季度	同比变动
销售额	1,147	978	+17%	-	-	1,147	978	+17%
毛利	287	266	+8%	27	14	313	281	+12%
毛利率	25.0%	27.2%				27.3%	28.7%	
息税前利润 (EBIT)	26	49	-47%	33	28	59	78	-24%
EBIT利润率	2.3%	5.0%				5.1%	7.9%	
税前利润	(27)	2		33	28	6	31	-81%
税前利润率	(2.4)%	0.2%				0.5%	3.1%	
归属于上市公司股东的净利润	(57)	3		27	26	(30)	29	
净利润率	(5.0)%	0.3%				(2.6)%	2.9%	
每股收益								
- 美元	(0.0246)	0.0012				(0.0130)	0.0120	
- 人民币	(0.1592)	0.0086				(0.0839)	0.0832	
EBITDA	103	137	-25%	19	0	122	137	-11%
EBITDA利润率	9.0%	14.0%				10.6%	14.0%	

百万美元	报表金额			调整金额		调整后金额		
	2021年 前九个月	2020年 前九个月	同比变动	2021年 前九个月	2020年 前九个月	2021年 前九个月	2020年 前九个月	同比变动
销售额	3,476	2,987	+16%	-	-	3,476	2,987	+16%
毛利	932	844	+10%	68	45	1,000	888	+13%
毛利率	26.8%	28.2%				28.8%	29.7%	
息税前利润 (EBIT)	182	188	-3%	101	99	282	287	-2%
EBIT利润率	5.2%	6.3%				8.1%	9.6%	
税前利润	38	66	-43%	101	100	139	166	-17%
税前利润率	1.1%	2.2%				4.0%	5.6%	
归属于上市公司股东的净利润	(1)	32		86	92	85	124	-31%
净利润率	0.0%	1.1%				2.5%	4.1%	
每股收益								
- 美元	(0.0003)	0.0131				0.0366	0.0511	-28%
- 人民币	(0.0017)	0.0946				0.2367	0.3583	-34%
EBITDA	405	438	-8%	59	22	464	461	+1%
EBITDA利润率	11.6%	14.7%				13.4%	15.4%	

注：

“报表金额”是指公司根据财政部颁布的企业会计准则、和相关应用指南及解释编制的公司财务报表数据。详细说明参见本文件附件。

本文件中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的非长期性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及进行同期比较和与全球同业进行比较。有关调整后利润表数据与财务报表数据之间差异的详细说明和分析，请参见本文件附件。

本文件中的 2020 年第三季度及前九个月调整后损益表在当期披露的基础上进行了修订，纳入新增调整项，以便反映中国搬迁与升级项目的相关费用以及公司认定的其它非经营性、一次性的调整项，并体现了部分成本在营业费用与毛利影响科目之间的分摊变化。

用于计算 2020 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量分别为 23.783 亿股和 24.238 亿股。用于计算 2021 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股，两者之间存在差异的原因是公司于 2020 年 7 月以 1 元人民币的价格从中国化工农化有限公司回购并注销了 1.024 亿股公司股份以及于 2020 年回购 1430 万股公司 B 股股份。



全球植保行业市场环境

多数主要大宗农产品的价格在2021年第三季度继续保持高位，支撑大多数地区保持了强劲的植保产品需求。多地天气状况良好（包括欧洲、澳大利亚及中国），进一步加强了需求态势。美国、巴西和加拿大等地遭遇旱情，限制了部分作物的种植生产，给当地农民带来挑战。

市场预期得益于作物价格上涨，农民收益将总体持续改善。然而，多数农资投入普遍存在通胀压力（包括种子、化肥、植保、燃料及农机等）。

三季度期间，中国国内的中间体与原药供应进一步受限，在全球市场需求强劲的共同加持下本已处于高位的采购价格继续攀高。自9月中旬开始，受电力短缺致使工业企业实行电力配给、及双控政策影响，生产企业临时停产，导致中国的原药与中间体生产受到干扰。世界其它市场的能源价格也不断走高，天然气、煤炭和石油价格均大幅上涨。

全球海运与物流成本在2021年第三季度也继续跃升，主要原因是新冠疫情持续影响各地港口的运行秩序，造成集装箱短缺，无法满足高涨的运输需求。陆上物流同样面临挑战，疫情防控的种种限制使各国国内供应线路受到干扰。受前述不利因素影响，航运及其它各类运输资源受限，成本上涨明显，是当前与国际贸易相关的各行各业普遍存在的现象。

公司继续积极管理采购与供应链运营，以便缓解上述采购与物流成本增加形成的压力。同时，为抵消成本增幅，公司力争在市场环境允许的情况下调整销售价格。尽管一些重点市场的激烈竞争对公司及时有效地调整价格造成制约，但一些区域已开始出现价格利好走向（以中国、北美与南美市场最为突出）。

中国区运营进展

公司位于湖北省荆州市的生产基地（安道麦沙隆达）在搬迁与升级项目完成后正处于逐步进入试生产的阶段。随着生产的逐步恢复，公司此前因荆州基地临时停产额外承担的采购成本预计逐渐减少；未来几个月内随着产量与产能利用率的逐渐稳步提高，预计停工费用也将逐渐减少。

受前不久双控政策的影响，公司位于江苏省淮安市（安道麦安邦）及盐城市（安道麦辉丰）的生产设施从2021年9月至10月国庆假期前临时性停产数周。随着近几周管控措施开始松懈，两处基地的运营已重启，但产能仍受到限制。此次临时停产导致本季度停工费用增加，并预计影响未来几个季度，直至限产政策放开、生产完全恢复为止。

连月来原材料与中间体的采购成本因需求旺盛而供应相对紧张而维持高位，双控政策以及由此导致的大面积停产在此基础上进一步助推了上行趋势。公司预计采购成本将继续维持高位，在未来几个月持续影响公司的盈利水平。公司将抓住任何可能利好的市场条件努力提高销售价格，减轻成本上涨的影响。虽然中国国内出现的行业供应短缺致使采购成本增加、利润率面临挑战，但公司的精细化工产品销售业务亦得益于旺盛的市场需求及定价提升的市场态势。

主要财务数据

在销量继续同比有力增长14%（包含新收购公司的销售贡献）、价格温和上调以及汇率走势有利的驱动之下，三季度**销售额**达11.47亿美元，以美元计算同比增长17%，以人民币计算同比增长10%。

第三季度公司在欧洲实现了显著增长，受益于农产品价格高涨支撑起对植保产品的强劲需求，以及部分地区有利的天气条件。公司在中国区保持强劲增长，品牌制剂业务得到上市新产品的支持，新收购的公司也为销售额增长提供助力；公司在国内的精细化工产品销售业务亦得益于旺盛的市场需求，



销售价格走高。北美区在销量大幅增长与价格提高的共同作用下销售表现强劲。以巴西为首的拉美市场需求强劲，销售价格上行。

三季度销售额增长步伐加快，助推前九个月实现34.76亿美元的销售额，刷新历史同期纪录，以美元计算同比增长16%，以人民币计算同比增长8%。

毛利：三季度列报毛利为2.87亿美元（毛利率25.0%），相比去年同期的2.66亿美元（毛利率27.2%）同比增长8%。前九个月列报毛利为9.32亿美元（毛利率26.8%），相比去年同期的8.44亿美元（毛利率28.2%）同比增长10%。

公司营业成本中计入非常规性成本，主要与持续推进的搬迁和升级项目相关，三季度总计约为2700万美元（2020年同期为1400万美元）；前九个月约为6800万美元（2020年同期为4500万美元）。上述成本主要包括：（1）公司为继续满足市场对公司产品的需求，保护市场地位，以加高的成本从第三方采购替代产品，导致采购量与采购成本同时增加；（2）搬迁设施尚未完全进入试生产，停工损失高企（荆州基地在2020年一季度因新冠疫情临时停产产生的停工损失）。更多详细信息请参阅本文件附录。

剔除上述非常规性事项影响，公司三季度调整后毛利为3.13亿美元（毛利率为27.3%），相比去年同期的2.81亿美元（毛利率为28.7%）增长12%；前九个月调整后毛利为10亿美元（毛利率为28.8%），相比去年同期的8.88亿美元（毛利率为29.7%）增长13%。

三季度毛利同比增加的主要驱动因素包括：销售收入强劲增长，产品组合品质改善，价格温和上调，以及多国货币兑美元走强；前九个月毛利同比增加，主要反映出销量在今年前三个季度连续强劲增长、产品组合改善、以及汇率走势有利的积极影响。

但是，公司在三季度以及前九个月的毛利率继续承压，主要影响因素包括：物流、采购及生产成本上升，以及公司两大生产基地所在国的货币——人民币与谢克尔兑美元走强。受近期双控政策影响，国内多家工厂暂时停产，加剧了原材料、中间体及原药供应的紧张态势，致使本已居于高位的采购成本进一步上涨。

营业费用：三季度列报营业费用为2.61亿美元（占销售额22.7%），2020年同期为2.17亿美元（占销售额22.2%）；前九个月列报营业费用为7.5亿美元（占销售额21.6%），2020年同期为6.56亿美元（占销售额22.0%）。

公司的列报营业费用计入部分非经营性事项（多为非现金性），三季度总计约为600万美元（2020年同期为1400万美元），前九个月为3200万美元（2020年同期为5500万美元）。上述费用主要包括：（1）与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金），2021年三季度为400万美元（2020年同期为800万美元），前九个月为1900万美元（2020年同期为2300万美元）；（2）长期激励计划相关影响（非现金），2021年三季度为收益200万美元（2020年同期为收益300万美元），前九个月为摊销100万美元（2020年同期为收益800万美元）；（3）收购交易的收购价格分摊产生的无形资产摊销（非现金性，不影响被收购公司的经营业绩）及其它收购相关成本（非现金），2021年三季度为400万美元（2020年同期为300万美元），前九个月为1100万美元（2020年同期为800万美元）。2020年三季度及前九个月的非经营性事项费用更高的原因还包括：2011年收购 Adama Agricultural Solutions 遗留的收购价格分摊的摊销在2020年三季度及前九个月分别为1100万美元和3400万美元（非现金，目前基本摊销完毕），以及员工提前退休费用在2020年三季度及前九个月分别为100万美元和1000万美元。详细信息请参阅本文件附录。



如剔除上述非经营性费用的影响，公司2021年三季度和前九个月调整后营业费用分别为2.54亿美元（占销售额22.2%）和7.18亿美元（占销售额20.6%）；2020年同期分别为2.03亿美元（占销售额20.8%）和6.01亿美元（占销售额20.1%）。

三季度和前九个月营业费用同比增加，主要反映出公司业务在销量带动下强劲增长，计入新收购公司的营业费用，全球物流与海运费用大幅上涨，以及各国货币兑美元普遍升值的影响。除此之外，在与先正达集团其它子公司的合作中，公司一方面在商务互助销售以及采购与运营中获得诸多惠益，另一方面计入相关费用和开支。

息税前利润（EBIT）：三季度列报息税前利润为2600万美元（EBIT利润率为2.3%）；前九个月列报息税前利润为1.82亿美元（EBIT利润率为5.2%）；2020年同期分别为4900万美元（EBIT利润率为5.0%）和1.88亿美元（EBIT利润率为6.3%）。

如剔除上述非经营事项（多数不影响现金流）的影响，三季度调整后息税前利润为5900万美元（EBIT利润率为5.1%）；前九个月调整后息税前利润为2.82亿美元（EBIT利润率为8.1%）；2020年同期分别为7800万美元（EBIT利润率为7.9%）和2.87亿美元（EBIT利润率为9.6%）。

三季度与前九个月息税前利润同比下降，主要反映出营业费用的增加超出了毛利的增长（虽然销售额强劲增长，但毛利率同比下降）。

EBITDA：三季度列报EBITDA为1.03亿美元（EBITDA利润率为9.0%），前九个月列报EBITDA为4.05亿美元（EBITDA利润率为11.6%）；2020年同期分别为1.37亿美元（EBITDA利润率为14.0%）和4.38亿美元（EBITDA利润率为14.7%）。

如剔除上述非经营性事项（多数不影响现金流）的影响，三季度调整后EBITDA为1.22亿美元（EBITDA利润率为10.6%），前九个月调整后EBITDA为4.64亿美元（EBITDA利润率为13.4%）；2020年同期分别为1.37亿美元（EBITDA利润率为14.0%）和4.61亿美元（EBITDA利润率为15.4%）。

财务费用及投资收益：三季度财务费用及投资收益净额总计5300万美元，前九个月总计1.44亿美元；2020年同期分别为4700万美元和1.21亿美元。财务费用在三季度与前九个月同比增加的主要原因是以色列消费者价格指数（CPI）走高，导致公司以谢克尔计价、与以色列CPI挂钩的债券成本增加，以及与少数股东卖权选择权有关的非现金费用增加；而公司开展的人民币套保收益部分抵消了上述费用增幅。

税项费用：三季度税项费用为3600万美元，前九个月税项费用为5200万美元；2020年同期分别为200万美元和4200万美元。公司第三季度税项费用大幅增加，以及由此导致的前九个月税项费用增加，主要反映了与终端市场强劲增长相关的销售实体税项费用增加；以及巴西雷亚尔在今年三季度期间的贬值幅度与去年同期相比更大，导致非现金性税项资产贬值加剧，税项费用同比增加。与此相反，巴西雷亚尔在2020年前九个月期间兑美元的贬值幅度比今年同期更为显著，因此2021年前九个月的影响相对较小。

三季度归属于上市公司股东的列报净利润为负5700万美元（净利率-5.0%），前九个月为负100万美元（净利率0.0%）；2020年同期分别为300万美元（净利率0.3%）和3200万美元（净利率1.1%）。

剔除上述非经常性、非经营性事项费用的影响后，三季度调整后净利润为负3000万美元（净利率-2.6%），前九个月为8500万美元（净利率2.5%）；2020年同期分别为2900万美元（净利率2.9%）和1.24亿美元（净利率4.1%）。



三季度调整后净利润减少，以及由此导致的前九个月调整后净利润下降，主要反映了息税前利润减少、税项费用显著增加，以及财务费用有所增长的综合影响。

营运资金：2021年9月30日，公司的营运资金为24.89亿美元，2020年同时点营运资金为23.32亿美元。公司存货金额有所增加，主要原因是区域与产品线销售组合发生变化；公司预测未来几个季度销量进一步增长但供应面临不确定性故而备货；采购与生产成本上涨；以及计入新近完成收购项目的存货。应收账款亦同比增加，主要原因是公司前九个月在新兴市场（特别是巴西和拉美其它国家）增长强劲，而这些区域市场的客户账期总体长于其它地区。应付账款同比增加部分抵消了前述因素的增幅。

现金流：三季度公司创造经营活动现金流1.07亿美元，前九个月创造3.38亿美元；2020年同期分别创造2300万美元和1.96亿美元。三季度和前九个月经营活动现金流增加，反映了回款改善以及存货水平相对小幅增加在息税前利润下降的情况下产生的积极影响。

三季度用于投资活动的净现金流为9600万美元，前九个月为3.88亿美元；2020年同期分别为8400万美元和2亿美元。当期用于投资活动的现金流增加，主要体现了：公司固定资产投资同比增加（主要与中国区生产基地搬迁及以色列生产设施升级改造相关）；以及支付收购款项。

三季度公司创造自由现金流100万美元，前九个月消耗自由现金流1.15亿美元；去年同期分别消耗自由现金流6800万美元和5600万美元，主要体现了前述经营活动现金流及投资活动现金流的变化影响。

产品线发展动态

安道麦继续推进其差异化产品线的发展，在三季度有多个新产品获得了登记，包括：ARMERO[®]（基于自产丙硫菌唑的独特复配杀菌剂，用于防治亚洲大豆锈病）在巴西获得登记；GALIL[®]（复配杀虫剂）在柬埔寨获得登记；SKOPE[®]（复配杀虫剂）在韩国获得登记。此外，公司在本季度推出的新产品包括：针对美国高尔夫球市场的SUPRADO[®]（作用机制独特的杀虫剂）、针对法国市场提高谷物对生物及非生物胁迫抵抗力需求的EXCEL AMINO PLUS[®]（生物刺激素）、强势登陆印度水稻市场的BARROZ[®]（独特复配的颗粒剂）以及针对中国小麦的选除[®]（复配除草剂）。

表 2：区域销售额

	2021年 三季度 百万美元	2020年 三季度 百万美元	美元 同比变动	固定汇率 同比变动	2021年 前九个月 百万美元	2020年 前九个月 百万美元	美元 同比变动	固定汇率 同比变动
欧洲	220	181	+21.8%	+20.3%	825	790	+4.5%	+2.9%
北美	183	145	+26.3%	+26.0%	628	518	+21.4%	+20.6%
拉美	372	335	+11.1%	+9.2%	820	714	+14.8%	+15.8%
亚太	194	148	+31.6%	+26.7%	677	497	+36.3%	+26.0%
其中：中国	121	82	+46.6%	+41.6%	380	250	+52.0%	+43.5%
印度、中东与非洲	178	170	+4.6%	+2.9%	525	468	+12.2%	+10.9%
总计	1,147	978	+17.3%	+15.3%	3,476	2,987	+16.4%	+14.2%

欧洲：按固定汇率计算，三季度与前九个月欧洲区销售额与去年同期相比分别增长20.3%和2.9%。



第三季度，公司在欧洲大部分地区实现了显著增长，当地市场的作物价格持续走高，驱动了强劲的植保需求。公司在中欧、东欧及北欧绝大多数国家的市场业绩都令人瞩目，当季后期天气条件理想，以油菜、冬季谷物和向日葵为代表的作物入秋后迎来良好种植开局。

以美元计算，欧洲区三季度销售额比去年同期增长了21.8%，前九个月同比增长4.5%，反映了区域内各国货币对美元走强的净影响。

北美：按固定汇率计算，北美区三季度销售额同比增长26%，前九个月销售额同比增长20.6%。

北美区三季度销售额在销量显著增加和价格上涨的合力带动下表现卓越，农用药和消费者与专业解决方案市场的需求均呈现旺盛态势。尽管有些产品仍存在供应问题，但总体业绩结果令人欣喜。公司在加拿大的表现同样不俗，杀虫剂用量增多弥补了因北美草原旱情而减少的杀菌剂用量。

以美元计算，北美区销售额三季度同比增长26.3%，前九个月销售额同比增长21.4%，反映了加拿大元兑美元升值的影响。

拉美：按固定汇率计算，拉美区三季度销售额与去年同期相比增长9.2%，前九个月销售额同比增长15.8%。

三季度拉美区销售表现令人欣喜。巴西在市场需求旺盛和价格走高的助力下实现了强劲增长；随着近期新冠疫情缓解，商业活动恢复正常，公司新产品上市后表现强劲，有力地助推了巴西销售额的增长。

以美元计算，拉美地区三季度销售额同比增长11.1%，反映了区域各国货币与2020年同期相比兑美元有所走强；前九个月销售额同比增长14.8%，反映出今年一季度该区域各国货币兑美元的平均汇率相比2020年同期仍略显疲软（各国货币对美元贬值主要发生在2020年一季度后期新冠疫情爆发之后）。

亚太：按固定汇率计算，亚太区销售额三季度与去年同期相比增长26.7%；前九个月销售额同比增长26.0%。

公司在亚太区增长强劲，其中中国区领涨。公司在中国市场的品牌制剂产品销售额继续增长，新产品上市以及2020年底收购江苏辉丰在国内市场的商务业务也为业绩增长助力。中国国内出现的行业供应短缺导致采购成本走高，给公司利润率带来挑战；但一定程度上，公司也同时受益于定价上行的整体环境，尤以精细化工产品的销售业务在市场需求强劲的积极影响下得益最为突出。

在中国以外的其它亚太地区，在季节性气候条件有利和市场需求良好的助力下，公司在太平洋地区销售业绩突出，其积极贡献超出了东南亚国家当季表现欠佳的不利影响。东南亚国家的商业活动继续受到新冠疫情防控措施的限制；此外，许多国家季节性天气条件不理想（如泰国部分地区遭遇洪灾）导致挑战加剧。

按美元计算，三季度亚太地区销售额同比增长31.6%，前九个月销售额同比增长36.3%，反映了该区域以人民币和澳元为代表的区域各国货币兑美元升值的影响。

印度、中东及非洲：按固定汇率计算，三季度销售额相比去年同期增长2.9%，前九个月同比增长10.9%。



第三季度印度、中东与非洲区实现温和增长。南非受益于种植条件理想以及新产品上市，业绩表现突出。印度增长势头趋缓，季风季节顺利开局后天气状况起伏不定，致使农民错过部分用药时机。

按美元计算，印度、中东及非洲区三季度销售额同比增长4.6%，前九个月销售额同比增长12.2%，主要反映了以色列谢克尔等区域各国货币兑美元走强的影响。

表 3：业务板块销售额

三季度各业务板块销售额

	2021年三季度 百万美元	占比	2020年三季度 百万美元	占比
作物保护产品	1,041	90.7%	881	90.0%
精细化工产品	106	9.3%	98	10.0%
总计	1,147	100%	978	100%

三季度各产品类别销售额

	2021年三季度 百万美元	占比	2020年三季度 百万美元	占比
除草剂	441	38.4%	345	35.2%
杀虫剂	360	31.4%	329	33.6%
杀菌剂	241	21.0%	207	21.1%
精细化工产品	106	9.3%	98	10.0%
总计	1,147	100%	978	100%

注：按产品类别划分销售额是为了方便读者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策。

前九个月各业务板块销售额

	2021年 前九个月 百万美元	占比	2020年 前九个月 百万美元	占比
作物保护产品	3,152	90.7%	2,706	90.6%
精细化工产品	324	9.3%	280	9.4%
总计	3,476	100%	2,987	100%



前九个月各产品类别销售额

	2021年 前九个月 百万美元	占比	2020年 前九个月 百万美元	占比
除草剂	1,390	40.0%	1,231	41.2%
杀虫剂	1,066	30.7%	859	28.8%
杀菌剂	696	20.0%	617	20.6%
精细化工产品	324	9.3%	280	9.4%
总计	3,476	100%	2,987	100%

注：按产品类别划分销售额是为了方便读者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策。

更多信息

公司所有文件，以及当期主要财务数据的幻灯片均登载于公司网站：www.adama.com。

##

关于安道麦

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品类和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给全球100多个国家的农民和客户，满足他们的多样需求。如需了解更多信息，请访问安道麦公司网站www.adama.com，或通过微信公众号“[安道麦公司](#)”关注公司动态。

联系人：

Wayne Rudolph
全球投资者关系总监
邮箱：ir@adama.com

王竺君
中国投资者关系经理
邮箱：irchina@adama.com



调节后合并财务报表

下列调节后的合并财务报表及附注的编制说明参见附注 1。尽管报表按照企业会计准则编制，但并未完全涵盖企业会计准则或《国际财务报告标准》针对完整财务报表要求的全部信息，审阅时应结合安道麦股份有限公司和安道麦农业解决方案有限公司分别提交给深圳证券交易所和特拉维夫证券交易所的合并财务报表。

本文件中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。

调节后的三季度合并利润表

调整后	2021 年三季度 百万美元	2020 年三季度 百万美元	2021 年三季度 百万人民币	2020 年三季度 百万人民币
收入	1,147	978	7,425	6,769
营业成本	829	691	5,366	4,785
其他成本	5	6	32	40
毛利	313	281	2,027	1,943
占收入%	27.3%	28.7%	27.3%	28.7%
销售费用	181	155	1,174	1,071
管理费用	54	30	352	208
研发费用	18	17	114	116
其他	1	2	5	11
营业费用合计	254	203	1,645	1,406
占收入%	22.2%	20.8%	22.2%	20.8%
息税前利润 (EBIT)	59	78	382	537
占收入%	5.1%	7.9%	5.1%	7.9%
财务费用与投资收益	53	47	344	325
税前利润	6	31	38	212
所得税	36	2	233	14
调整后净利润	-30	29	-195	198
归属于：				
少数股东损益	0	0	0	0
归属于上市公司股东的净利润	-30	29	-195	198
占收入%	-2.6%	2.9%	-2.6%	2.9%
调整金额	-27	-26	-175	-177
归属于上市公司股东的列报净利润	-57	3	-371	20
占收入%	-5.0%	0.3%	-5.0%	0.3%
调整后 EBITDA	122	137	788	950
占收入%	10.6%	14.0%	10.6%	14.0%
调整后每股收益² – 基本每股收益	-0.0130	0.0120	-0.0839	0.0832
– 稀释每股收益	-0.0130	0.0120	-0.0839	0.0832
列报每股收益² – 基本每股收益	-0.0246	0.0012	-0.1592	0.0086
– 稀释每股收益	-0.0246	0.0012	-0.1592	0.0086

¹ 调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

² 用于计算 2020 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量分别为 23.783 亿股和 24.238 亿股。用于计算 2021 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股，两者之间存在差异的原因是公司于 2020 年 7 月以 1 元人民币的价格从中国化工农化有限公司回购并注销了 1.024 亿股公司股份以及于 2020 年回购 1430 万公司 B 股股份。



调节后的前九个月合并利润表

调整后 ³	2021 年前九个月 百万美元	2020 年前九个月 百万美元	2021 年前九个月 百万人民币	2020 年前九个月 百万人民币
收入	3,476	2,987	22,488	20,890
营业成本	2,459	2,082	15,909	14,565
其他成本	17	16	110	111
毛利	1,000	888	6,469	6,213
占收入%	28.8%	29.7%	28.8%	29.7%
销售费用	545	465	3,528	3,253
管理费用	125	89	811	624
研发费用	53	51	341	354
其他	-6	-4	-37	-28
营业费用合计	718	601	4,643	4,203
占收入%	20.6%	20.1%	20.6%	20.1%
息税前利润 (EBIT)	282	287	1,827	2,010
占收入%	8.1%	9.6%	8.1%	9.6%
财务费用与投资收益	144	121	930	844
税前利润	139	166	897	1,166
所得税	52	42	338	298
调整后净利润	86	124	559	868
归属于：				
少数股东损益	1	0	7	0
归属于上市公司股东的净利润	85	124	552	868
占收入%	2.5%	4.1%	2.5%	4.2%
调整金额	-86	-92	-556	-643
归属于上市公司股东的列报净利润	-1	32	-4	225
占收入%	0.0%	1.1%	0.0%	1.1%
调整后 EBITDA	464	461	3,004	3,224
占收入%	13.4%	15.4%	13.4%	15.4%
调整后每股收益⁴ – 基本每股收益	0.0366	0.0511	0.2367	0.3583
– 稀释每股收益	0.0366	0.0511	0.2367	0.3583
列报每股收益² – 基本每股收益	-0.0003	0.0131	-0.0017	0.0946
– 稀释每股收益	-0.0003	0.0131	-0.0017	0.0946

³ 调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

⁴ 用于计算 2020 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量分别为 23.783 亿股和 24.238 亿股。用于计算 2021 年第三季度及前九个月基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股，两者之间存在差异的原因是公司于 2020 年 7 月以 1 元人民币的价格从中国化工农化有限公司回购并注销了 1.024 亿股公司股份以及于 2020 年回购 1430 万公司 B 股股份。



调节后的合并资产负债表

	2021年 9月30日 百万美元	2020年 9月30日 百万美元	2021年 9月30日 百万人民币	2020年 9月30日 百万人民币
资产				
流动资产：				
货币资金	764	842	4,956	5,733
应收款项	1,553	1,420	10,071	9,668
存货	1,749	1,631	11,345	11,110
其他流动资产、应收款项与预付款项	266	323	1,723	2,200
流动资产合计	4,332	4,216	28,095	28,712
非流动资产：				
固定资产，净额	1,504	1,152	9,755	7,844
使用权资产	73	74	472	504
无形资产，净额	1,498	1,441	9,713	9,815
递延所得税资产	129	130	839	883
其他非流动资产	99	78	640	535
非流动资产合计	3,303	2,875	21,419	19,581
资产总计	7,635	7,091	49,514	48,293
负债				
流动负债：				
短期借款	446	487	2,893	3,314
应付款项	822	739	5,331	5,032
其他流动负债	809	782	5,247	5,326
流动负债合计	2,077	2,008	13,471	13,672
非流动负债：				
长期借款	556	319	3,609	2,169
债券	1,259	1,234	8,167	8,402
递延所得税负债	52	57	335	387
员工薪酬	116	102	751	693
其他非流动负债	312	147	2,027	1,004
非流动负债合计	2,295	1,859	14,889	12,657
负债总计	4,373	3,866	28,359	26,329
权益				
权益合计	3,262	3,225	21,154	21,964
负债及权益总计	7,635	7,091	49,514	48,293



调节后的三季度合并现金流量表

	2021年 三季度 百万美元	2020年 三季度 百万美元	2021年 三季度 百万人民币	2020年 三季度 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流量	107	23	691	157
经营活动产生的现金流量小计	107	23	691	157
投资活动：				
新增固定与无形资产	-96	-72	-624	-498
处置固定资产和无形资产收回的现金	-	-	-	-3
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-14	-	-96
其他投资活动	-	2	5	18
用于投资活动的现金流量小计	-96	-84	-619	-579
筹资活动：				
取得借款收到的现金	92	149	593	1,030
偿还借款支付的现金	-50	-134	-326	-926
偿付利息支付的现金	-10	-7	-65	-50
分配股利支付的现金	-6	-1	-37	-5
其他筹资活动	11	-	73	-0
筹资活动产生（使用）的现金流量小计	37	7	237	49
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	6	17	-189
现金及现金等价物变化净值	47	-48	325	-562
期初现金及现金等价物余额	714	884	4,615	6,256
期末现金及现金等价物余额	762	836	4,940	5,694
自由现金流	1	-68	6	-471



调节后的前九个月合并现金流量表

	2021年 前九个月 百万美元	2020年 前九个月 百万美元	2021年 前九个月 百万人民币	2020年 前九个月 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流量	338	196	2,182	1,392
经营活动产生的现金流量小计	338	196	2,182	1,392
投资活动：				
新增固定与无形资产	-279	-186	-1,803	-1,301
处置固定资产和无形资产收回的现金	3	3	20	18
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-101	-14	-655	-96
其他投资活动	-11	-3	-73	-15
用于投资活动的现金流量小计	-388	-200	-2,511	-1,394
筹资活动：				
取得借款收到的现金	675	550	4,370	3,852
偿还借款支付的现金	-411	-240	-2,655	-1,672
偿付利息支付的现金	-70	-57	-453	-400
分配股利支付的现金	-6	-2	-37	-11
其他筹资活动	34	-34	222	-245
筹资活动产生（使用）的现金流量小计	223	217	1,446	1,524
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1	4	-11	-148
现金及现金等价物变化净值	174	217	1,105	1,374
期初现金及现金等价物余额	588	619	3,835	4,320
期末现金及现金等价物余额	762	836	4,940	5,694
自由现金流	-115	-56	-745	-376



调节后的合并财务报表附注

附注 1：编制基础

呈报基础和会计政策：截至 2020 年及 2021 年 9 月 30 日为止调节后的第三季度及前九个月合并财务报表合并了安道麦股份有限公司及其所有子公司（以下简称“公司”）的财务报表，其中包括安道麦农业解决方案有限公司（以下简称“Solutions”）及其子公司。

公司执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。

考虑到公司的股票在深圳证券交易所公开交易，同时以美元作为业务经营的主要计价货币，本文件中调节后的合并财务报表均以人民币和美元作为计价货币。为本文件之目的，在将人民币转化为美元时将使用惯常的简便折算方法，《利润表》与《现金流量表》使用季度平均汇率、《资产负债表》使用期末汇率作为转换汇率。

编制财务报表需要管理层进行估计和假设，会影响报告的资产和负债金额、财务报表日的或有资产和负债披露、以及报告的本报告期收入和支出金额。预估值可能与实际数据有所出入。

附注 2：调节后财务报表

为便于读者使用，本文件中的财务报表做了如下调节：

调节后的合并利润表：

- 本文件中的“毛利”等于销售收入减去营业成本、税金及附加、存货减值和其它停工损失（除已经包含在营业成本之外）；调整后的财务报表金额剔除了部分停工损失；
- “其他营业费用”包括减值损失（不包含存货减值）、资产处置损益以及营业外收入与支出；
- 本文件中的“营业费用”与财务报表中正式列报的费用项目不同，体现为在本文件中一部分停工损失被重新归类后影响了毛利，这符合公司对停工损失的惯常处理办法；
- “财务费用及投资收益”包括财务费用净额、公允价值变动损益及投资收益（其中包括按权益法确认的投资收益）。

调节后的合并资产负债表：

- “其他流动资产、应收款项与预付款项”包括交易性金融资产、衍生品金融资产、预付款项、其他应收款和其他流动资产；
- “固定资产，净额”包括固定资产与在建工程；
- “无形资产，净额”包括无形资产和商誉；
- “其他非流动资产”包括其他股权投资、长期股权投资、长期应收款项、投资性房地产和其他非流动资产；
- “短期借款”包括短期借款及一年内到期的非流动负债；
- “其他流动负债”包括衍生品金融负债、应付职工薪酬、合同负债、应交税费、其他应付账款及其他流动负债；
- “其他长期负债”包括长期应付款、计提、递延收益及其他非流动负债。



利润表调整内容

	2021年 三季度 百万美元	2020年 三季度 百万美元	2021年 三季度 百万人民币	2020年 三季度 百万人民币
报表净利润	-57.3	3.0	-371.0	20.4
营业成本与营业费用调整:				
1. 2011年收购 Solutions 遗留的收购价格分摊摊销 (非现金)	0.3	11.5	1.6	79.2
2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销 (非现金)	4.3	7.6	27.8	52.5
3. 运营设施搬迁与升级的相关成本	26.7	7.8	172.5	54.1
4. 长期激励计划 (非现金)	-2.0	-2.5	-13.1	-17.6
5. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其他收购相关成本 (非现金)	3.8	2.9	24.6	19.8
6. 员工提前退休费用	-	0.6	-	3.8
8. 分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资, 产生一次性资本利得 (非现金)	-	-8.5	-	-59.0
9. 非核心资产减值	-	9.0	-	62.6
对息税前利润的调整合计	33.0	28.3	213.3	195.5
对 EBITDA 的调整合计	18.7	0.1	120.8	0.8
税费调整				
1. 对2011年收购 Solutions 的遗留收购价格分摊的避税	0.0	1.9	0.3	13.8
3. 与重组成本相关的税费	5.2	0.3	33.7	2.0
5. 收购价格分摊及其他收购相关成本的递延所得税	0.6	0.4	3.9	2.4
净利润调整合计	27.1	25.6	175.5	177.4
调整后净利润	-30.2	28.6	-195.5	197.8

	2021年 前九个月 百万美元	2020年 前九个月 百万美元	2021年 前九个月 百万人民币	2020年 前九个月 百万人民币
报表净利润	-0.3	31.8	-1.7	225.1
营业成本与营业费用调整:				
1. 2011年收购 Solutions 遗留的收购价格分摊摊销 (非现金)	0.8	34.4	4.9	239.6
2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销 (非现金)	18.8	23.0	121.7	160.3
3. 运营设施搬迁与升级的相关成本	66.9	31.3	432.5	218.8
4. 长期激励计划 (非现金)	1.5	-7.7	9.8	-54.5
5. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其他收购相关成本 (非现金)	11.3	8.0	73.3	56.8
6. 员工提前退休费用	-	10.0	-	70.0
7. 与历史年度经营活动相关的税项费用计提	1.6	-	10.3	-
8. 分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资, 产生一次性资本利得 (非现金)	-	-8.5	-	-59.0
9. 非核心资产减值 (非现金)	-	9.0	-	62.6
对息税前利润的调整合计	100.8	99.4	652.5	694.7
对 EBITDA 的调整合计	59.4	22.2	384.7	154.9
财务费用调整				
10. 向少数股东授予看跌期权的价值重评估	-	0.8	-	5.6
税费调整				
1. 对2011年收购 Solutions 的遗留收购价格分摊的避税	0.1	5.8	0.8	40.7
3. 与重组成本相关的税费	11.9	1.3	77.0	9.2
5. 收购价格分摊及其他收购相关成本的递延所得税	1.8	1.0	11.6	7.1
7. 与历史年度经营活动相关的税项费用计提	0.4	-	2.5	-
净利润调整合计	86.6	92.1	560.6	643.3
调整后净利润	86.4	123.9	558.9	868.4
归属于上市公司股东的净利润调整合计	85.9	92.1	555.5	643.3



注：

- 2011年收购 Solutions 的收购价格分摊所遗留的非现金摊销：**按照企业会计准则，自 2017 年三季度首次并表，原先由中国化工集团承担的由 2011 年收购 Solutions 产生的历史摊销费用由公司继续承担。此费用按每季度等额摊销，大部分金额在 2020 年年底摊销完毕。
- 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）：**公司剥离数款作物保护产品而获得一次性收益（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）。产品剥离的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，公司在 2018 年调整了剥离这些产品获得的一次性收益，此外因转移资产账面价值增加而产生的额外摊销为保持与剥离及转移交易口径一致也被调整。本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。此摊销费用将逐年减少，直至 2032 年摊销完毕；但摊销规模主要于 2028 年之前产生影响。
- 中国区运营设施搬迁升级的相关成本：**这些费用均与中国区为期多年的运营设施搬迁升级项目有关。作为项目规划内容之一，荆州与淮安基地老厂区的生产设施将在 2020 年及其后几年内搬迁至新区。鉴于部分老旧生产设施可能无法搬迁，因此将对其中某些不再运行的设施做资产减值处理；其余某些资产因使用寿命缩短，其折旧年限也将相应减少。此类相关资产均为多年前建造的老旧设施，在新区将被新建生产设施取代；同时由于未对公司日常业务运营产生影响，公司就中国区运营设施搬迁升级项目相关的所有费用进行了调整，其中主要包括：（1）公司为继续满足市场对公司产品的需求，保护市场地位，以加高的成本从第三方采购替代产品，导致采购成本增加；（2）荆州基地生产设施搬迁停产，导致停工损失高企（还包括荆州基地 2020 年一季度因新冠疫情临时停产产生的停工损失）。
- 长期激励计划（非现金）：**由于向外国员工授予股票期权在操作层面过于复杂，Solutions 以虚拟期权的形式向其员工（主要为非中国居民）授予了长期激励计划奖励。在员工行权前（即公司的现金水平不会受到与之相关的影响），虚拟期权随公司股价波动而产生的损益将导致公司相关列报负债的波动。为排除股价波动对经营业绩和预期员工薪酬带来的影响，假设按照以权益结算股权支付调整长期激励计划，按照现有长期激励计划授予日的价值将期权奖励的费用记入调整后科目。
- 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本（非现金）：**与作为收购价格分摊的一部分而产生的无形资产摊销有关（非现金），对被收购公司的日常绩效没有影响。
- 员工提前退休费用：**公司位于以色列的生产基地之一为员工提前退休计划计提费用。
- 与历史年度经营活动相关的税项费用计提：**与往年经营活动有关的税项费用计提。
- 分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资，产生一次性资本利得（非现金）：**公司于 2020 年 7 月 1 日收购了希腊艾尔法剩余 51% 的股权，从而获得了该公司的控制权。此前该公司是按权益法核算的长期股权投资，本次收购后实现报表合并范围变化，产生一次性资本利得（非现金）。
- 非核心资产关停减值（非现金）：**非重大、外围资产关停而产生的一次性、非现金性费用。
- 向少数股东授予看跌期权的价值重评估：**这些重估涉及授权少数股东的看跌期权，是 2010 年 1 月 1 日之前发生的历史企业合并的一部分。认沽期权按未来行使价的现值列示为负债。Solutions 对看跌期权的重新评估被确认为商誉，但由于公司于 2017 年收购了 Solutions，从会计角度应将其视为“同一控制下的企业合并”，因此同样的重评估被计为损益项目。重新评估该看跌期权与公司的持续表现无关，因此做出了调整。



公司主要功能货币汇率表

	9月30日			三季度平均			前九个月平均		
	2021年	2020年	变动	2021年	2020年	变动	2021年	2020年	变动
欧元/美元	1.157	1.170	-1.11%	1.179	1.169	0.91%	1.198	1.123	6.74%
美元/巴西雷亚尔	5.439	5.641	3.57%	5.229	5.380	2.81%	5.323	5.076	-4.87%
美元/波兰兹罗提	3.993	3.866	-3.28%	3.873	3.802	-1.86%	3.793	3.939	3.73%
美元/南非兰特	15.060	16.920	10.99%	14.628	16.914	13.51%	14.460	16.747	13.66%
澳元/美元	0.719	0.712	1.08%	0.735	0.655	12.26%	0.761	0.675	12.84%
英镑/美元	1.344	1.282	4.84%	1.379	1.241	11.13%	1.388	1.270	9.27%
美元/以色列谢克尔	3.229	3.441	6.16%	3.234	3.418	5.39%	3.259	3.477	6.28%
3月期伦敦同业拆放利率, 美元	0.13%	0.23%	-44.38%	0.13%	0.25%	-50.12%	0.16%	0.80%	-79.79%

	9月30日			三季度平均			前九个月平均		
	2021年	2020年	变动	2021年	2020年	变动	2021年	2020年	变动
美元/人民币	6.485	6.810	-4.77%	6.470	6.919	-6.49%	6.470	6.993	-7.47%
欧元/人民币	7.504	7.967	-5.82%	7.630	8.086	-5.64%	7.749	7.850	-1.28%
人民币/巴西雷亚尔	0.839	0.828	-1.26%	0.808	0.778	-3.94%	0.824	0.726	-13.55%
人民币/波兰兹罗提	0.616	0.568	-8.45%	0.599	0.549	-8.93%	0.586	0.563	-4.10%
人民币/南非兰特	2.322	2.485	6.54%	2.261	2.444	7.51%	2.236	2.395	6.64%
澳元/人民币	4.664	4.845	-3.74%	4.755	4.948	-3.90%	4.909	4.718	4.05%
英镑/人民币	8.716	8.729	-0.16%	8.921	8.935	-0.16%	8.976	8.883	1.06%
人民币/以色列谢克尔	0.498	0.492	-1.14%	0.500	0.494	-1.18%	0.504	0.497	-1.34%
3月期伦敦同业拆放利率, 人民币	2.43%	2.69%	-9.66%	2.39%	2.53%	-5.87%	2.54%	2.22%	14.14%